

## 万众一心抗疫情 共赴春暖等花开

面对疫情突发，保定市全面封控的严峻形势，大队紧紧围绕各级坚决遏制疫情蔓延势头的重要指示精神，迅速召开部署落实会议，对照上级管控措施，结合实际，按照“定措施、强领导、控人员、抓隔离、严检疫、勤报告”的措施办法，确保上级防控的各项指示精神扎实落地，保障职工及社区居民的安全健康。



大队职工积极加入志愿者队伍，协助疫情防控。在社区里，志愿者们主动看顾儿童、搀扶老人，维护秩序……，尽职尽责的引导居民保持距离，有条不紊的进行检测工作，大大提高了核酸检测效率。



青年志愿者中的高雪、陈彦祥、田超和何泽等人，在结束本社区志愿服务后，主动请缨到周边水泥厂宿舍、轻工宿舍和文水宿舍继续为沿街居民做核酸，诠释着“大白”精神，为沿街无围挡居民的核酸检测工作提供了安全有效的服务，共计检测达5000人次，获得了社区工作人员和广大居民的高度赞赏。



对办公、生活等公共区域开展全面消杀，不放过任何卫生死角，确保大队公共区域的安全卫生，抓实抓细各项防控措施。



为解决九华社区工作者和封闭单职工餐饮问题，大队协调食堂值班员每天备好可口饭菜，一日三餐由专人打包配送到工作人员手中。

**疫情尚未远去，大考仍在继续。**大队将持续发扬斗争精神、保持应急状态，以更迅速、更精准、更有效的举措，坚决筑牢疫情防控屏障，以更加饱满的精神状态，发扬敢打硬仗、连续奋战的优良作风，坚决守住防止疫情大规模性反弹的底线，坚决巩固来之不易的防控成果，用实际行动迎接党的二十大胜利召开。

## 大队工会第十次会员代表大会胜利召开



近日，在庄严的国歌声中，大队第十次会员代表大会如期举行，36名工会会员代表参加会议，华勘局工会主席王玉洁对大会进行指导并表示祝贺。党委委员、纪委书记王忠代表大队党委出席会场并致辞。

王忠对工会工作取得的成绩表示肯定，并就今后工作提出三点希望：一是坚定政治方向不动摇。

二是聚焦中心工作不松劲。三是紧扣服务职工不懈怠。同时勉励大家振奋精神、团结奋斗，以更新的思路、更高的标准、更足的干劲和更实的作风，更好发挥工会组织作用，推动大队实现高质量发展。

会上，王颖代表五一九大队工会第九届委员会向大会作报告。会议期间，与会代表审议大会工作报告、经费收支情况审查报告，讨论选举办法（草案），酝酿候选人预备人选。

大会审议通过了《华北地质勘查局五一九大队工会第十次会员代表大会决议》，选举产生第十届工会委员会、经费审查委员会，表决产生女工委委员会。

大会要求，今后五年，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，学习贯彻习近平总书记关于工人阶级和工会工作的重要论述，坚定政治方向，锚定高质量发展的中心，聚焦大力弘扬劳动精神、工作往职工身边做两个重点，坚持工作精益求精、服务贴心细致、思维守正创新三个标准，突出思想政治引领、职工建功立业、精准维权服务、深化改革创新四个着力，开创大队各项工作新局面。

大会号召，全体会员代表和广大职工要在上级工会和大队党委的正确领导下，紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚定信心跟党走，忠贞不渝听党话，贯彻落实本次会议精神，赶考新时代、建功新征程，在奋力推动高质量发展中充分发挥主力军作用，为把五一九建设得更加美好做出新的更大的贡献！

## 志愿服务正当时 芳菲四月再出发

4月19日，大队团委以喜迎二十大、庆祝建团一百周年为主线，围绕绿色环保、创建文明城市、乡村振兴等主题，开展了一系列青春友好城市志愿服务活动。

结合文明办“单车共享文明共创”为主题的志愿服务活动，19日下午，迎着和煦的春光，大队团委组织团员成立青年小分队，身穿志愿服务红马甲，头戴小红帽，于天鹅路中段，对共享单车按照“规范停放、摆放有序、朝向一致”的原则进行集中摆放，队员们快速的找到散乱停放的共享单车，一辆辆的将其摆放到指定位置，整齐统一停放的共享单车成为城市一道别样的风景，同时引导广大市民做到“绿色出行、文明骑行”，为文明城市创建贡献了一份力量。

同时，在大队扶贫工作队与村两委班子以美丽乡村建设为契机，开展植树添绿活动，将300多棵黄叶榆、油松等树苗，广泛栽植于新村址的进村道路、村中干道两侧和文化活动广场四周，大队驻村工作队员积极参与植树绿化活动，挖坑、栽种、培土、浇水，处处洋溢着亲手植树的欢声笑语……，让村庄形成一步一景、一街一品，让红花绿树遍布整个村庄，展现出老农芳村一幅春意盎然、鸟语花香生动画卷。



全民国家安全教育日  
这些知识你应该知道

全民国家安全教育日  
你咋来的？

2015年7月1日，第十二届全国人民代表大会常务委员会第十五次会议通过了《中华人民共和国国家安全法》，该法自公布之日起施行。国家安全法第十四条规定：每年4月15日为全民国家安全教育日。

1.什么是国家安全？

《中华人民共和国国家安全法》第一章第二条规定：国家安全是指国家政权、主权、统一和领土完整、人民福祉、经济社会可持续发展和国家其他重大利益相对不受威胁和危害的状态，以及保持持续安全状态的能力。

2.国家安全包括哪些方面？

2014年4月15日，习近平主持召开中央国家安全委员会第一次会议并提出，坚持总体国家安全观，走出一条中国特色国家安全道路。在此次会议上，习总书记首次提出总体国家安全观，并首次系统提出“10种安全”。

3.公民在维护国家安全方面的义务有哪些？

《国家安全法》第七十七条明确规定：公民和组织应当履行下列维护国家安全的义务：

(1)遵守宪法、法律法规关于国家安全的有关规定；

(2)及时报告危害国家安全活动的线索；

(3)如实提供所知悉的涉及危害国家安全活动的证据；

(4)为国家安全工作提供便利条件或者其他协助；

(5)向国家安全机关、公安机关以及有关军机部门提供必要的支持和协助；

(6)保守所知悉的国家秘密；

(7)法律、行政法规规定的其他义务。

任何个人和组织不得窃取国家秘密的行为，不得危害国家安全的个人或者组织提供任何协助或者协助。

4.公民在维护国家安全方面有哪些权利？

(1)知情权和组织支持、协助国家安全工作的行为受法律保护。因支持、协助国家安全工作，本人或者其直系亲属的人身安全面临危险的，可以向公安机关、国家安全机关或者有关部予以保护。

公安机关、国家安全机关应当会同有关部依法采取保护措施。

(2)公民和组织因支持、协助国家安全工作导致财产损失的，按照国家有关规定给予补

# 九华通讯

JIUHUA TONGXUN

华北地质勘查局五一九大队 主办

2022年5月9日

星期一

第312期

## 坚定发展信心 抢抓政策机遇 持续增强企业实力能力



5月7日，大队召开5月份经济活动分析会

——大队召开5月份经济活动分析会

队长刘利峰结合贯彻落实局党委扩大会暨一季度经济活动分析会精神，对大队整体经营状况作了系统总结，指出了存在的问题和短板，对下一步重点工作进行了安排部署。党委书记王铁军作总结讲话，深入分析大队当前发展面临的主要矛盾，就资金管理、人力资源规划、经营谋划等重点工作作了强调。

会议指出，要坚持持之以恒、稳中求进、认清机遇和挑战、优势和不足、增强危机感、紧迫感，把握改革政策要求，持续推动企业文化体系建设向纵深发展、围绕制约发展的重点难点问题，精准发力、解决好“资金金量与现金少、人员多与人才少、规模大与质量低”的主要矛盾，不断提升经营质量和管理水平，紧盯年度目标任务，确保上半年时间过半、任务过半。

会议强调，要坚持市场思维，强化项目运作力度。把握第三次土壤普查、市政基础设施普查等国家政策机遇，加快走出去的步伐，布局全国，乘势而上，争取更多项目、好项目落地。以增强实力能力和市场竞争力为根本，进一步明确阶段性市场计划，细化运作路径，制定对接方案，明确责任人，形成时间表、路线图，挂图作战。要堅持自我革新，优化考核评价体系。着力向改革要动力，结合局高质量考核指标要求，完善经营考核管理办法，将收入成本率、期间费用占比、全员劳动生产率纳入考核体系，降低规模指标考核系数，促进各单位经营理念转变，推动实现良性发展。同时，结合机关月度会工作，完善机关相关部门考核办法，体现公开公正公平。要堅持创新驱动，提升科研技术实力。着力向创新要活力，发挥“非对称优势”，加强立项总结提炼，积极申报局科研项目，做好项目储备。

会上，财务部、经发部和法务部牵头分别报了各经营单位经营指标、考核结果和债权清收等情况，管线路、智慧城市中心等四个单位负责人作典型发言。党委书记、副队长韩彦伟结合贯彻国家安全生产月活动的安排；(3)如实提供所知悉的涉及危害国家安全活动的证据；

会议指出，要坚持持之以恒、稳中求进、认清机遇和挑战、优势和不足、增强危机感、紧迫感，把握改革政策要求，持续推动企业文化体系建设向纵深发展、围绕制约发展的重点难点问题，精准发力、解决好“资金金量与现金少、人员多与人才少、规模大与质量低”的主要矛盾，不断提升经营质量和管理水平，紧盯年度目标任务，确保上半年时间过半、任务过半。

会议强调，要坚持市场思维，强化项目运作力度。把握第三次土壤普查、市政基础设施普查等国家政策机遇，加快走出去的步伐，布局全国，乘势而上，争取更多项目、好项目落地。以增强实力能力和市场竞争力为根本，进一步明确阶段性市场计划，细化运作路径，制定对接方案，明确责任人，形成时间表、路线图，挂图作战。要堅持自我革新，优化考核评价体系。着力向改革要动力，结合局高质量考核指标要求，完善经营考核管理办法，将收入成本率、期间费用占比、全员劳动生产率纳入考核体系，降低规模指标考核系数，促进各单位经营理念转变，推动实现良性发展。同时，结合机关月度会工作，完善机关相关部门考核办法，体现公开公正公平。要堅持创新驱动，提升科研技术实力。着力向创新要活力，发挥“非对称优势”，加强立项总结提炼，积极申报局科研项目，做好项目储备。

会上，财务部、经发部和法务部牵头分别报了各经营单位经营指标、考核结果和债权清收等情况，管线路、智慧城市中心等四个单位负责人作典型发言。党委书记、副队长韩彦伟结合贯彻国家安全生产月活动的安排；

会议指出，要坚持持之以恒、稳中求进、认清机遇和挑战、优势和不足、增强危机感、紧迫感，把握改革政策要求，持续推动企业文化体系建设向纵深发展、围绕制约发展的重点难点问题，精准发力、解决好“资金金量与现金少、人员多与人才少、规模大与质量低”的主要矛盾，不断提升经营质量和管理水平，紧盯年度目标任务，确保上半年时间过半、任务过半。

会议强调，要坚持市场思维，强化项目运作力度。把握第三次土壤普查、市政基础设施普查等国家政策机遇，加快走出去的步伐，布局全国，乘势而上，争取更多项目、好项目落地。以增强实力能力和市场竞争力为根本，进一步明确阶段性市场计划，细化运作路径，制定对接方案，明确责任人，形成时间表、路线图，挂图作战。要堅持自我革新，优化考核评价体系。着力向改革要动力，结合局高质量考核指标要求，完善经营考核管理办法，将收入成本率、期间费用占比、全员劳动生产率纳入考核体系，降低规模指标考核系数，促进各单位经营理念转变，推动实现良性发展。同时，结合机关月度会工作，完善机关相关部门考核办法，体现公开公正公平。要堅持创新驱动，提升科研技术实力。着力向创新要活力，发挥“非对称优势”，加强立项总结提炼，积极申报局科研项目，做好项目储备。

### 评论员文章

## 提质增效进行时

为适应高质量发展和事业单位改革需要，大队持续优化人员结构，控制人员数量，三年时间实现裁员100余人，减员率达17.3%。在人员规模大幅下降情况下，大队整体经营效益稳中有增，经营质量持续向好，背后反映出大队发展战略、经营理念、管理模式的有效转变。

发展战略从事企并行向全面企业化转变。事业单位的性质为大队品牌打造提供了强有力的文化支撑。但体制的稳定性也大大影响了发展的动力和活力，一定程度上限制了员工主动性的发挥。实现新的发展，必须学习借鉴先进经营理念，摆脱固有的思维定式和路径依赖，敢于突破体制机制的束缚。坚持以思维突破为主线，全面贯彻创新发展理念。着力破除传统事业单位观念。近年来，坚持事业单位改革导向，大力扭转干部职工固有的“铁饭碗”、“大锅饭”传统观念，立足改革深化、发展升级等的形势任务，将“生存”与“发展”的问题，深深植根于干部职工内心，调动干部职工参与发展的积极性。着力树立现代企业发展理念。坚持解放思想，培育市场化思维，创新运用市场化运作、企业化管理、绩效化考核机制，解决发展中定位模糊、规划不足、体制机制不顺、支撑力不强等问题。坚持以激发活力为核心，全力加强企业平台建设。强化顶层设计，着力打造薪酬分配、激励考核、人才队伍等体制机制壁垒，健全完善现代企业运行体系，聚焦增强市场竞争能力，挖掘和发挥自身在市场拓展方面优势，锻炼增强以经验直觉为基础的“市场敏锐性”，提升以分析研判为依托的“市场洞察力”，加强统筹谋划，推动项目获取更多从业务广泛尝试转向准确把握市场和政策，主动把握需求和渠道，加大转型力度。坚持“产业融合、优势聚焦”，优化产业布局，构建环境地质、管线管网、地理（下转三版）

## 坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”

——大队党委理论学习中心组开展专题交流研讨

按照局党委巡视整改和“迎盛会、铸忠诚、强担当、创业绩”主题教育宣传活动有关工作安排，5月9日大队党委理论学习中心组围绕“坚定捍卫‘两个确立’，坚决做到‘两个维护’”开展专题交流研讨。会上，中心组成员分享了心得体会，对照查摆存在的问题与不足，剖析问题根源，明确了整改措施。通过学习，大家深刻认识到必须更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深刻牢记“两个确立”，自觉践行“两个维护”。

下一步，大队党委将紧紧围绕局党委各项任务要求，结合深入开展“迎盛会、铸忠诚、强担当、创业绩”主题教育宣传实践活动，进一步统一思想、提高认识，认真抓好查纠整改各项任务，促进各项工作提质增效，持续激发前行动力，为后续工作开展打下良好基础。



迎盛会 铸忠诚  
强担当 创业绩



## 奋力拼搏创佳绩 捷报频传振人心

第一季度喜获开门红后，四月份以来，各经营单位深入贯彻落实局、队会议要求，抢抓市场机遇，保持良好势头，中标捷报频传。



管勘院持续关注政策导向和市场热点，聚焦市政基础设施普查、管网改造提升领域，密切跟踪市场信息，主动出击，近日在内蒙、河北、武汉、杭州等地接连中标，累计合同额1300余万元，目前各项目均进入紧张施工中。

测绘地理信息院不断加大市场开拓力度，连续中标天津宁河区年度变更调查、滨海机场三期改扩建——新增地上物调查测量项目，武汉新型基础测绘、地形图测量项目，内蒙古某风险普查项目，累计合同额800余万元。为当地的可持续发展提供科学的地貌信息依据。



地质环境工程院以全域土地综合整治与生态修复工程为抓手，充分发挥自身技术优势，积极助力生态文明建设，于近日中标保定市某区域建设用地增减挂钩历史遗留问题整改项目，合同额1800余万元，项目完成后预计将为当地新增耕地近140公顷，全面推动乡村振兴战略实施。

## 发展有道

智慧城市中心

Q1：智慧城市中心作为大队产业转型尤其是抢抓数字经济机遇的前沿阵地，为确保全年目标的实现，明确了哪些重点任务？

高爱强：我们围绕转型发展这个关键，主要从四个方面开展工作。

一是在市场拓展上，积极稳固现有保定、河北区域市场的同时，积极做好南方经济发达地区的市场开拓工作。

二是在科技创新上，抢抓数字产业化、产业数字化发展机遇，加强地理信息平台、BIM建模研究工作，深化三维基础设施平台的研发，打造核心技术和服务团队。

三是在项目管理上，注重项目规范化、精细化管理。以淮北项目为重点，打造精品工程，提高区域影响力。

四是在回款工作上，狠抓应收未结清理，根据项目实际情况制定了详细的回款计划，确保回款任务顺利完成。

编者按：为推动大队各产业发展进一步谋深谋实，促进各经营单位发展经验深入交流、相互借鉴，发展思路相互碰撞、激发灵感，结合大队系列产业座谈研讨会的召开，自本期开始特开辟“发展有道”专栏，聆听与分享各单位关于发展的谋划与思考。本期我们走进智慧城市中心，对话高爱强主任，共话数字化转型发展之路。

Q2：在市场拓展上，尤其是在走出河北、布局南方市场有哪些有效举措？

高爱强：优势技术是单位核心竞争力的重要组成部分，在地信领域革新换代尤为迅速的形势下，必须要时刻保持清醒，与时俱进加强科研创新。

一是紧跟行业形势和市场需求，加强科研立项与专题攻关。今年主要围绕三维可视化管理平台、单项目成本预算管理软件、智慧水务综合管控平台、市政基础设施综合管理平台等的打造全面加强科研创新。

二是聚焦数字经济发展，积极打造以数据为基础，以平台为支撑的产品体系。在数据方面，加强与内部各单位密切联合，突出数据生产能力力建设，打造空天地一体化竞争优势，促进产业融合；在产品方面，从智慧管网、智慧城市、三维数字城市“一张图”三方面入手，打造智慧城市建设的支撑平台和应用平台。

三是坚持“走出去”开眼界、见世面，深化交流合作，贯通上下游，构建智慧城市。以单位地理信息全产业链能力为基础，与奥格、正元、太极等行业领军企业以及清华大学公共安全研究院等科研机构、专业院校所对接，建立合作关系，学习借鉴先进经验，通过联合合作促进技术创新。同时，注重培养自己的下游企业，增强技术服务能力。贯通产业链，构建生态圈。

2022年5月9日

## 大队成功入围河北省第三次全国土壤普查

近日，由河北省第三次土壤普查领导小组办公室组织开展的土壤普查外业调查采样机构筛选工作落下帷幕，大队以第4名的成绩入围首批外业调查采样机构名录。

土壤普查是一项重要的国情国力调查，涉及范围广、参与部门多、工作任务重、技术要求高，年初，国务院印发了《关于开展第三次全国土壤普查的通知》，决定从2022年起开展第三次全国土壤普查，利用四年时间全面查清农用地土壤质量底数，为守住耕地红线、优化农业生产布局、促进生态文明建设提供有力支撑。为高质量开展工作，河北省农业农村厅根据相关文件要求，迅速组织外业调查采样机构筛选工作。

作为是一支具有60年历史传承的老牌国家队，大队拥有大量高精尖物探设备和物化测齐全的勘查技术手段，在多年的攻坚磨砺中，逐步淬炼出一支人员精悍、结构合理、业务精良的专业技术团队，屡次在国家各类项目建设中荣立功勋。近年来，始终遵循习近平总书记提出的“绿水青山就是金山银山”重要论述，紧紧围绕“山水林田湖草”保护和治理领域发力，积极开展业务范围，利用自身技术优势，涉足地质灾害防治、矿山环境生态修复、土壤污染防治与修复、绿色矿山建设、土地规划与整治、全域土地综合整治、国土资源规划、自然灾害风险普查、河道治理等领域，市场区域涵盖京津冀、蒙辽、鄂豫皖、云贵川等多个省市，为国家生态文明建设和防灾减灾提供了有力技术支撑。

此次成功入围为大队更好地服务国家战略，发挥更大的公益服务作用提供更多的契机和机遇，大队必将以最高效的服务和最专业的技术能力为全国土壤普查工作贡献力量。



2022年5月9日

## 转作风提效率 强担当促落实 大队召开机关部门月度重点工作汇报会

为进一步明确任务、强化责任，持续推进各项重点工作任务落实落细，全力完成年度目标任务，大队于5月7日召开机关部门月度重点工作汇报会，对下步工作进行再安排再部署。大队领导班子出席会议并讲话，机关全体人员参会。

会上，机关各部门负责人对4月份重点工作落实情况进行了汇报，认真分析存在不足，明确下步工作思路和工作重点。队领导对各部工作完成情况进行肯定，并对后续工作的开展提出了具体要求。会议指出，各部要紧紧围绕核心业务和重点工作主动作为，扎实推进，以揭短亮丑的勇气促进工作水平有效提升，促使工作再上台阶。积极推动各项工作往深里走、往实里走，持续打造学习型、服务型和创新型机关，取得了较好效果。

会议强调，新形势下对机关工作的要求越来越高，必须坚持不懈推动机关工作再上新台阶。一要紧盯目标不放松、责任再压实。坚持问题导向、目标导向、结果导向相统一，深入反思，自我加压，对照高标准，聚焦严要求，强化责任担当，增强紧迫感和本领恐慌，对照年度、月度重点工作任务进行再梳理、再细化、再完善，层层压实责任。不推不躲、敢担敢干，充分履职尽责，全力推动工作落实。二要驰而不息强作风，作风再锤炼、素质再提升。坚持专业赋能，立足改革发展实际，持续提升人、财、物等各方面政策的研究层次和专业化水平，做好各项工作的消化、吸收、转化、落实，体现政策性、专业化水平。坚持实事求是，始终把讲政治放在首位，讲原则、守底线，切实提高站位，杜绝教条化、庸俗化，以工作执行落实的结果检验工作水平，体现工作成效。坚持破旧立新，以质效提升为目标，积极出谋划策，创新思路想法，想千方、设百计，只为办成想方法、不为难小找理由，为发展谋划新路径、开创新局面。坚持统筹协调、树牢大局观念和“一盘棋”思想，站在全局角度思考问题、推动工作、做好服务，落实首问负责、部门专责，提升服务质量，找亮点、求突破，彰显责任担当。三要考核评价差异化、指标再优化、动力再升级。结合落实开好机关月度会，进一步完善机关考核体系，立足机关各部门工作实际，根据具体职能进行差异化考核，优化设计考核指标，兼顾效率与公平。各部门要把握时代特点，加强业务研究，突出特点特色，创造性开展各项工作，全面提升精神风貌，激发干事创业内生动力，为推动大队高质量发展凝聚合力。

## 科技创新助力高质量发展新业态

大队紧紧围绕科技创新这条主线，以龙头产业为依托，以市场趋势为导向，以技术创新为动力，围绕大队管线管网、城市地质、地热勘探、遥感测绘等专业，依托自主研发三维平台框架，引进先进技术。

7发现国家秘密已过保密期限时，我们应当采取哪些措施？

(1)将属于国家秘密的资料和其他物品，应当及时送交有关机关、单位或保密工作部门。

(2)发现有人买卖属于国家秘密的资料和其他物品，应当及时向保密工作部门或者国家安全机关报告。公安机关机关。

(3)发现有人盗窃、抢夺属于国家秘密的文件、资料和其他物品，有权制止，并应当立即报告。

(4)发现泄密可能泄露国家秘密的线索，应当及时向国家安全机关举报。

8新的国家安全法对军委安全做了哪些规定？

国家加强武装力量革命化、现代化、正规化建设，建设保卫国家安全和发展利益需要相适应的武装力量：实施积极防御军事战略方针；防备和抵抗侵略，制止颠覆活动；分裂：开展国际军事安全合作，实施联合国维和、国际救援、海上护航和维护国家海外利益的军事行动，维护国家主权、安全、领土完整、发展利益和世界和平。



2022年5月9日

责任编辑：张忠义 执行编辑：王蕊 崔俊良

责任编辑：张忠义 执行编辑：王蕊 崔俊良

责任编辑：张忠义 执行编辑：王蕊 崔俊良

九华通訊

## 强化应收未结清理 全力做好大回款工作

近日，队领导班子带队，财务部、经发部、审计部、纪工委等部门联合对7个经营单位的完工项目的合同、工作量、债权债务等情况进行全面详细摸底，针对应收未结情况，形成专项台账，明确责任人，挂图作战，压实债权清收各方责任。针对各单位历史欠款，尤其是三年以上应收未结情况，法务清欠办借助法律手段，切实加强主导作用，协助作用和督促作用，坚决打大打赢应收未结“大清剿”攻坚战。1—4月全队三年以上历史欠款已追讨近千万元。

## 财政部探索管理方式创新

为进一步强化财务管理职能，创新管理方式，充分发挥财务管理效能，大队财务部成立多个专项课题小组，分别针对预算、资金、大回款和税务等方面的文化、精细化管理开展专项研究，深入解析相关政策，建立健全日常工作制度和重大问题内部分析机制，提出了多个降本增效实施方案。并逐一进行落实，近期，为电子公司实现留抵退税约60万元，进一步验证了专题研究可行性。下一步财务部将持续推进。为大队的高质量发展提供有力支撑。

(上接一面)信息三大产业格局：抢抓数字经济发展机遇，产业数字化进程进入加速阶段；持续推动经营单位设置结构性调整，推进地勘物勘合井、测绘遥感整合、管线管网融合、电子公司战略退出、工勘公司并入九华管理体系。队级企业平台九华公司的市场竞争力持续增强。

**经营理念从规模扩张向质量提升转变。**党的十九大以来，从国家战略导向看，中国经济已经由高速增长阶段转向高质量发展阶段。从行业发展趋势看，各产业发展逐步迈入结构调整期。从大队发展现状看，受技术、人员、资源限制，规模化扩张已然面临瓶颈。综合分析，高质量发展成为我们的必然选择。立足这个判断，大队坚持质量第一、结构优化、效率提升、创新驱动，以转变考核导向、优化队伍结构、提升技术实力为关键，全面提升发展的协调性、创新性和可持续性。**转变考核导向。**转变以合同、收入等规模指标为主要标准的考核办法，在“两覆盖”“双降低”等高质量考核指标的引领之下，重视利润率、现金流的导向更加鲜明，抓回款的力度持续加大，成本管控持续收紧，高质量发展理念深入人心。**优化队伍结构。**坚持“精干主体、辅助分离、人岗相适、优胜劣汰”，优化岗位设置，推进以岗择人，对机关工勤、各单位非生产岗位和辅助、外聘人员进行调整，优化人才资源配置，提升人工工资效，不断推动人才队伍与企业发展相适应。**坚持创新驱动。**将科研创新放在重中之重的位置，以产业转型为目标和方向，以项目落地为抓手和依托，强化人才、资金、制度等全方位保障，以专题攻关小组机制为重点的“科研+转型”综合创新体系基本构建。

**管理模式由粗放式向精细化转变。**大队坚持向管理要效益，以提质增效为目标，创新和改进管理模式，持续优化各类资源配置。**加强制度建设。**结合发展实际持续健全完善考核、内控管理、风险管理等制度体系，坚持严肃制度执行，严格责任落实，严密组织协调，有效提升执行力。**优化管理流程。**结合巡视巡察、审计反馈等问题整改，从环节入手、细着力，补短板、堵漏洞，细化各类审批、报销流程，加强成本管理体系建设，全面提升人事、财务、经营等规范化管理水平。以单项工程预核为切入点，研发应用项目管理软件，着力打造标杆管理，提升项目管理标准化、信息化水平。**提升工作效率。**进一步明晰各部、各岗位职责权限，完善督查督办机制，建立健全重点工作责任落实体系，坚持正能量引导，以作风建设年等专项行动为抓手，推动工作作风不断改进，在全队范围内树立真抓实干的鲜明导向。全面开展“大培训”，针对性提高员工专业技能和业务水平。试行项目承包责任制，控制人员成本，打造专业化项目经理，减少对人员规模的依赖。

接下来，我们将坚决落实局党委部署和巡视反馈意见要求，全面巩固深化高质量发展和事业单位改革成果，在管理模式上持续发力，围绕制约发展的重点难点问题，着力破解机制性障碍，全力解决好“人员多、人才少”的矛盾，激发干部人才活力，提升经营质量和发展水平，以高质量发展优异成绩迎接党的二十大胜利召开。